

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Южно-Российский государственный политехнический  
университет (НПИ) имени М. И. Платова

## ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Методические указания  
к практическим (семинарским) занятиям  
и самостоятельной работе по курсу

Новочеркасск  
ЮРГПУ (НПИ)  
2017

Начальник  
УМУ ЮРГПУ(НПИ)  
  
Ж.В.Кравченко

УДК 311(076.5)

Рецензент – доктор экон. наук, проф. М.А. Комиссарова

Симакина Н.В «Инновационный менеджмент в управлении персоналом. Методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по курсу для бакалавриата 38.03.03 «Управление персоналом», направленность «Экономика труда» / Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова – Новочеркасск: ЮРГПУ, 2017. – 10 с.

Теоретический материал и задания к практическим занятиям позволяют глубже разобраться в различных подходах к решению проблем в области инновационного менеджмента в управлении персоналом в современных условиях.

Предназначены для студентов бакалавриата по направлению 38.03.03 «Экономика труда», а также могут быть рекомендованы для выполнения домашнего задания и индивидуальных заданий обучающимися по другим направлениям экономического профиля.

© Южно-Российский государственный  
политехнический университет (НПИ)  
имени М.И. Платова, 2017

# 1. ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ, ИХ НАИМЕНОВАНИЕ И ОБЪЕМ В ЧАСАХ

№	Наименование тем занятий	Кол-во часов по очной форме обучения	Кол-во часов по заочной форме обучения	Форма контроля	Номер компетенции	Литература
1	<i>Финансово-промышленные группы. Определение корпоративной эффективности финансово-промышленной группы. Выявление слабого звена («узкого места») в технологической цепочке ФПГ.</i>	6	1	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]
2	<i>Расчет инфляции. Расчет базисных и цепных индексов рублевой и валютной инфляции. Учет инфляции при расчете показателей экономической эффективности инвестиционно-инновационного проекта.</i>	6	2	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]
3	<i>Инновационный проект. Оценка финансовой реализуемости инновационного проекта. Расчет показателей экономической эффективности финансово реализуемого проекта. Расчет и использование показателей эффективности при выборе инновационного проекта из множества альтернативных.</i>	6	2	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]
4	<i>Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока.</i>	6	1	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]
5	<i>Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока.</i>	6	2	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]
6	<i>Оценка инновационных рисков. Фактор успеха при до-</i>	6	2	Опрос	ПК-20, 23	7 [1-4]

№	Наименование тем занятий	Кол-во часов по очной форме обучения	Кол-во часов по заочной форме обучения	Форма контроля	Номер компетенции	Литература
	<i>стижении намеченной цели. Виды инновационных рисков. Учет и соблюдение экологических требований при реализации инновационных проектов.</i>					

### **Практическое занятие № 1**

**Финансово-промышленные группы. Определение корпоративной эффективности финансово-промышленной группы. Выявление слабого звена («узкого места») в технологической цепочке ФПГ**

1. Финансово-промышленные группы.
2. Определение корпоративной эффективности финансово-промышленной группы.
3. Выявление слабого звена («узкого места») в технологической цепочке ФПГ.

### **Практическое занятие № 2**

**Расчет инфляции. Расчет базисных и цепных индексов рублевой и валютной инфляции. Учет инфляции при расчете показателей экономической эффективности инвестиционно-инновационного проекта**

1. Расчет инфляции.
2. Расчет базисных и цепных индексов рублевой и валютной инфляции.
3. Учет инфляции при расчете показателей экономической эффективности инвестиционно-инновационного проекта.

### **Практическое занятие № 3**

**Инновационный проект. Оценка финансовой реализуемости инновационного проекта. Расчет показателей экономической эффективности финансово реализуемого проекта. Расчет и использование показателей эффективности при выборе инновационного проекта из множества альтернативных**

1. Инновационный проект.

2. Оценка финансовой реализуемости инновационного проекта.
3. Расчет показателей экономической эффективности финансово реализуемого проекта.
4. Расчет и использование показателей эффективности при выборе инновационного проекта из множества альтернативных.

#### **Практическое занятие № 4**

##### **Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока**

1. Оценка экономической привлекательности: сущность и понятие.
2. Методы оценки экономической привлекательности инвестиционно-инновационных проектов.
3. Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока.

#### **Практическое занятие №5**

##### **Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока**

1. Методы дисконтирования.
2. Метод дисконтированного денежного потока.
3. Оценка экономической привлекательности инвестиционно-инновационного проекта на основе метода дисконтированного денежного потока.

#### **Практическое занятие №6**

##### **Оценка инновационных рисков. Фактор успеха при достижении намеченной цели. Виды инновационных рисков. Учет и соблюдение экологических требований при реализации инновационных проектов**

1. Оценка инновационных рисков.
2. Фактор успеха при достижении намеченной цели.
3. Виды инновационных рисков.
4. Учет и соблюдение экологических требований при реализации инновационных проектов.

## 2. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ (СРС)

СРС– темы и разделы тем для самостоятельного изучения, в том числе конспектирование.

№	Наименование тем	Кол-во часов по очной форме обучения	Кол-во часов по заочной форме обучения	Номер компетенции	Литература
1	<b>Тема 3.</b> Внутренние факторы, влияющие на успешность реализации инновационных процессов	-	40	ПК-20, 23	7 [1-4]
2	<b>Тема 4.</b> Стратегии управления персоналом.	-	40	ПК-20, 23	7 [1-4]
3	<b>Тема 5.</b> Инновационный менеджмент в организациях.	52	40	ПК-20, 23	7 [1-4]
4	<b>Тема 6.</b> Отбор и оценка инновационных проектов.	51,85	34,4	ПК-20, 23	7 [1-4]

### Задания для самостоятельного изучения и конспектирования

Тема 3. Рассмотреть следующие вопросы:

- жизненный цикл продукта и организации;
- пять фаз жизненного цикла изделия;
- концепция жизненного цикла инноваций;
- инновационный процесс и потенциал в организации;
- инновационный процесс: структура, особенности и этапы;
- стратегии и формы управления инновационным процессом в условиях переходной экономики;
- факторы интенсификации инновационного процесса.

Тема 4. Рассмотреть следующие вопросы:

- управление человеческими ресурсами;
- искусство управления персоналом;
- основные этапы эволюции парадигм управления персоналом;
- кадровый менеджмент;
- механизм управления человеческими ресурсами;
- принципы построения систем управления;
- поведение личности в организации.

Тема 5. Рассмотреть следующие вопросы:

- жизненный цикл продукта и организации;
- инновационный процесс и потенциал в организации;
- инновационный процесс: структура, особенности и этапы;

- стратегии и формы управления инновационным процессом в условиях переходной экономики;
- факторы интенсификации инновационного процесса;
- инновационный потенциал организации;
- развитие инновационного потенциала;
- стратегический инновационный маркетинг – рыночная модель наращивания инновационного потенциала.

Тема 6. Рассмотреть следующие вопросы:

- инновационный проект;
- понятие инновационного проекта;
- участники проекта;
- показатели оценки экономической эффективности инвестиционно-инновационного проекта: чистый доход, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, срок окупаемости;
- модель дисконтированных денежных потоков.

**Материалы для оценивания знаний:**

вопросы для экзамена:

1. Что такое инновационный менеджмент ?
2. Раскрыть смысл понятий новизна, новшества, инновации, НТП, научно-технические нововведения, венчурные фирмы, венчурный капитал и чистая конкуренция.
3. В чем заключается принципиальное отличие инновации от новшества ?
4. Роль инноваций в производственно-хозяйственной деятельности машиностроительного предприятия.
5. Роль менеджера в выявлении, разработке и внедрении нововведений. Содержание деятельности менеджера в области инноваций.
6. Инновации – фактор успеха в бизнесе. Виды инноваций.
7. Что такое инновационная сфера ?
8. Рынки новшеств, капитала (инвестиций), товаропроизводителей.
9. Дать характеристику инновационной деятельности.
10. Инновационный процесс – фактор экономического роста.
11. Назвать и раскрыть основные понятия и этапы инновационного процесса.
12. Что такое инновационный климат ?
13. Модели организации инновационной деятельности.
14. Инновационный маркетинг.
15. Инновационный потенциал и его факторы.
16. Жизненный цикл инноваций и основные его этапы.
17. Что представляет собой концепция длинных волн ?
18. Виды инновационных стратегий. Факторы, влияющие на выбор предприятием инновационной стратегии.
19. Инвестиционные проекты как элемент инновационного менеджмента.
20. Основные показатели, используемые при оценке экономической эффективности инвестиционно-инновационного проекта: ЧДД, ИД, ВНД, срок окупаемости.
21. Понятие инфляции. Расчет базисных и цепных индексов рублевой и валютной инфляции.

### **Контактная внеаудиторная работа**

СРС – групповые консультации в течение семестра: для очной формы обучения – 4,15 ч.; для заочной формы – 2,95 ч.



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

### *Основная учебная литература*

1. [Аверченков В.И.](#) Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие/[Аверченков В.И.](#), Ваинмаер Е.Е. – Флинта, 2011. – 293с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru>
2. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник под ред. С.Д. Ильенковой. – Юнити-Дана, 2012. – 335с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru>

### *Дополнительная учебная литература*

3. Базилеч А.И. Инновационный менеджмент предприятия: учебное пособие [Электронный ресурс] – Юнити-Дана, 2012. – 231с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru>
4. [Семёнов А.В.](#) Инновационные аспекты управления корпоративными знаниями [Электронный ресурс]: монография/[Семёнов А.В.](#), Салихов Б.В., Салихова И.С. – Дашков и К, 2013. – 148с. – Режим доступа: <http://www.knigafund.ru>

### *Методические указания и материалы по видам занятий*

Слайды и наглядные пособия (расположенные в лабораториях)

Комплект вопросов для контроля знаний.

### *Интернет-ресурсы*

<http://www.edu.ru>.

*Учебно-методическое издание*

Симакина Надежда Владимировна

## **ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Методические указания  
к практическим занятиям и самостоятельной работе  
по курсу для бакалавриата 38.03.03 «Управление персона-  
лом», направленность «Экономика труда»**

Редактор *Н.А.Юшко*

Подписано в печать 12.01.2017

Формат 60x84 <sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Бумага офсетная. Печать цифровая.  
Усл. печ. л. 1,39. Уч.-изд.л. 1,5 . Тираж 50 экз. Заказ .

Южно-Российский государственный политехнический университет  
(НПИ) им. М.И. Платова

Редакционно-издательский отдел ЮРГПУ (НПИ)  
346428, г. Новочеркасск, ул. Просвещения, 132

Отпечатано в ИД «Политехник»  
346428, г. Новочеркасск, ул. Первомайская, 166  
idp-npi@mail.ru